

Số: 301/KH- THĐPL

P Trần Phú, ngày 7 tháng 8 năm 2023

KẾ HOẠCH

Bổ sung, điều chỉnh chiến lược xây dựng và phát triển trường Tiểu học Đào Phúc Lộc giai đoạn 2020-2025, tầm nhìn đến năm 2030

Căn cứ Kế hoạch số 175/KH-THĐPL ngày 15/9/2020 của trường Tiểu học Đào Phúc Lộc về phương hướng chiến lược xây dựng và phát triển nhà trường giai đoạn 2020-2025 tầm nhìn đến năm 2030; Căn cứ kết quả thực hiện nhiệm vụ các năm học 2020-2021, 2021-2022, 2022-2023, trường Tiểu học Đào Phúc Lộc xây dựng kế hoạch bổ sung, điều chỉnh chiến lược xây dựng và phát triển nhà trường giai đoạn 2020-2025, tầm nhìn đến năm 2030 thực hiện trong thời gian tiếp theo cụ thể như sau:

I. NHỮNG KẾT QUẢ ĐẠT ĐƯỢC

1. Kết quả giảng dạy, bồi dưỡng chuyên môn của giáo viên

- Công tác bồi dưỡng đội ngũ: 100% hoàn thành chương trình bồi dưỡng thường xuyên. 100% cán bộ, giáo viên chấp hành đầy đủ và đúng quy chế, quy định và nội quy làm việc của trường và của ngành. 100% giáo viên tích cực tự học, tự bồi dưỡng, đổi mới phương pháp giảng dạy để nâng cao chất lượng giáo dục và nâng cao trình độ chuyên môn nghiệp vụ, đạt chuẩn về trình độ đào tạo (trong năm học có 01 giáo viên đăng kí tham gia học Đại học)

- Chất lượng hồ sơ chuyên môn: 100% xếp loại từ khá trở lên, trong đó: Hồ sơ tốt: $10/36 = 27.8\%$; Hồ sơ khá: $25/36 = 72.2\%$.

- Chất lượng giờ dạy: 100% giờ dạy đạt khá trở lên, trong đó: Số giáo viên dạy Tốt: $10/36 = 27.8\%$; Số giáo viên dạy Khá: $25/36 = 72.2\%$. Mỗi giáo viên đều thực hiện soạn và dạy có UĐCNTT ít nhất 10 tiết/tháng trở lên.

- Trình độ đào tạo: Trên chuẩn: $1/41 = 2.4\%$; Đạt chuẩn: $38/41 = 92.7\%$; Chưa đạt chuẩn: $2/41 = 4.9\%$ (02 giáo viên đang học Đại học)

- Hội thi GVG cấp thành phố: Toàn trường có 15 GV đăng kí tham gia dự thi GVG cấp thành phố. Kết quả có 15/15 GV được công nhận đạt GVG cấp thành phố trong đó có 03 GV được khen thưởng đạt thành tích xuất sắc trong Hội thi.

- Hội thi GVCN giỏi cấp trường với hai nội dung: Thi trình bày giải pháp và thi thực hành 01 HĐTN (tiết 3) đối với khối 1,2,3; Khối 4,5 tổ chức 01 tiết sinh hoạt lớp. Kết quả: 24/24 đc Đạt GVCNG cấp trường năm học 2022-2023

- Xếp loại theo Chuẩn nghề nghiệp: Chuẩn nghề nghiệp GVPT: Xuất sắc: $18/36 = 50\%$; Khá: $18/36 = 50\%$; Chuẩn HT, Phó HT: Tốt: $3/3 = 100\%$; Khá: $0/3 = 0\%$

- Xếp loại viên chức cuối năm học 2022-2023: HTXS NV: 15/41 đồng chí = 36.9% ; HTTNV: 26/41 đồng chí = 63.1%

2. Kết quả công tác thi đua của nhà trường

- Tập thể: Tập thể LDXS



- **Cá nhân:** + LĐTT: 40/41 đc
- + CSTĐ cấp CS: 07 đc
- + UBND thành phố tặng giấy khen: 01 đc
- + Sở GD&ĐT tặng giấy khen: 01 đc
- + UBND Tỉnh bằng khen: 01 đc

3. Kết quả học tập của học sinh

a) Chất lượng các HĐGD, năng lực, phẩm chất

- Hoàn thành về kiến thức, kỹ năng: $1039/1042 = 99,7\%$
- Đạt về năng lực: $1042/1042 = 100\%$
- Đạt về phẩm chất: $1042/1042 = 100\%$
- Học sinh hoàn thành chương trình lớp học: $1039/1042 = 99,7\%$
- Học sinh HTCTTH: $245/245 = 100\%$
- Khen thưởng cuối năm: $858/1042 = 82,34\%$

b) Kết quả các hội thi, giao lưu

*/ Về văn hoá

- Cuộc thi Olympic tiếng Anh trên Internet (IOE) cấp trường với tổng số 125 HS tham gia. Trong đó 79 học sinh đạt giải (05 giải Nhất; 05 giải Nhì; 25 giải Ba; 44 giải Khuyến khích).

- Cuộc thi Olympic tiếng Anh trên Internet (IOE) cấp thành phố: Có 89 em học sinh tham gia, có 55 em đạt giải trong đó: Giải nhất: 04; Giải nhì: 05; Giải ba: 12; Giải khuyến khích: 34;

- Cuộc thi Olympic tiếng Anh trên Internet (IOE) cấp Tỉnh: Tổng số HS tham gia: 67 HS. Tổng số HS đạt giải là 48 em, trong đó: (Giải nhất: 01; Giải nhì: 04; Giải ba: 11; Giải KK 32), chia ra, cụ thể:

- Giao lưu Olympic các môn học cấp trường:

+ Phần thi viết cá nhân: Có 218 em học sinh tham gia, đạt giải 123 giải, trong đó có: 2 giải Nhất; 14 giải Nhì; 43 giải Ba, 64 giải KK.

+ Phần thi Rung chuông vàng: 1042 em tham gia, đạt 75 giải, trong đó có: 10 giải Nhất; 06 giải Nhì; 30 giải Ba, 29 giải KK

- Giao lưu Olympic Tiếng Anh cấp trường:

+ Phần thi viết cá nhân: Có 206 em học sinh tham gia, đạt giải 139 giải, trong đó có: 19 giải Nhất; 28 giải Nhì; 36 giải Ba; 56 giải KK

+ Phần thi Rung chuông vàng: 1042 em tham gia, đạt 33 giải, trong đó có: 08 giải Nhất; 9 giải Ba; 16 giải KK

- Giao lưu Olympic Tiếng Anh cấp thành phố cho học sinh lớp 3: Có 10 em học sinh tham gia, đạt giải Nhì toàn đoàn.

- 05 em tham gia Hội thi Trạng nguyên nhỏ tuổi do Tỉnh đoàn Quảng Ninh tổ chức tại Hạ Long vào ngày 6/4/2023; đã đạt 05 giải trong đó có 01 Bằng Nhân; 01 Thám Hoa; 03 Hoàng Giáp.

*/ Văn nghệ

- Đội tuyển Hoạ Mi vàng của trường tham dự Hội thi Họa my vàng cấp thành phố đã đạt giải Ba toàn đoàn với 02 giải B, 01 giải C tiết mục.

*/ Thể dục, thể thao:

- Đội bóng đá Nhi đồng đạt giải Nhất cấp thành phố (danh cúp vô địch Khối Tiểu học). Có 04 em tham gia giải bóng đá TN-ND cấp Tỉnh và đã xuất sắc đạt Huy chương vàng, 01 thủ môn đạt danh hiệu Thủ môn xuất sắc nhất giải.

c) Các HĐ ngoại khóa

Tổ chức đa dạng các hoạt động ngoại khóa, ngoài giờ lên lớp, góp phần nâng cao chất lượng giáo dục toàn diện của nhà trường. Cụ thể:

- Phối hợp tổ chức Đêm hội trăng rằm cho HS tại phố đi bộ phường Trần Phú: biểu diễn 04 tiết mục văn nghệ, thời trang; tổ chức cho 07 lớp 5 vui liên hoan phá cỗ tại phố đi bộ, tổ chức Trung thu cho các khối lớp còn lại tại trường.

- Tổ chức thành công buổi ngoại khóa: “Chúng em với An toàn giao thông”, học sinh được biểu diễn các tiết mục văn nghệ, kịch liên quan đến ATGT, giao lưu với các chú công an giao thông để tìm hiểu Luật GT, kí cam kết thực hiện ATGT,...

- Phối hợp với đội PCCC Công an thành phố Móng Cái tham gia tập huấn, tuyên truyền, kỹ năng phòng cháy, chữa cháy và cứu nạn cứu hộ năm 2022; đã có 1039 học sinh và 42 CB, GV, NV tham gia.

- Tổ chức được 03 chuyến đi trải nghiệm cho HS xuất sắc khối 1,2, 3,4,5.

- Tham gia Lễ phát động phong trào đi bộ kết nối các điểm du lịch trên địa bàn phường Trần Phú, gắn biển tuyến đường hộ kinh doanh không dùng tiền mặt tại sân Cửa khẩu Quốc tế Móng Cái. Đội văn nghệ tham gia biểu diễn 01 bài nhậm hiện đại chào mừng buổi lễ.

- Tổ chức các hoạt động thi đua chào mừng kỉ niệm 40 năm Ngày Nhà giáo Việt Nam (20/11/1982 - 20/11/2022). Đối với các hoạt động do thành phố tổ chức: HS tham gia 01 tiết mục văn nghệ trong Lễ kỉ niệm 40 năm **Vinh quang sự nghiệp trồng người**; tham gia Hội trại - Hội chợ đạt giải Nhất. Đối với các hoạt động do phường Trần Phú tổ chức: Tham gia Chương trình nghệ thuật **Tự hào Nhà giáo Việt Nam** với 9 tiết mục văn nghệ đặc sắc được tổ chức tại phố đi bộ phường Trần Phú. Đối với các hoạt động do nhà trường tổ chức: **Giáo viên**: Thi thao giảng (33 tiết, trong đó Tốt: 13; Khá: 20), làm đồ dùng (có 15 đồ dùng có thể sử dụng nhiều lần cho nhiều bài học). **Học sinh**: Làm đồ dùng tái chế (XS: 2; A: 19; B: 9). Văn nghệ (XS: 3; A: 4; B: 5). Trang trí lớp (XS: 2; Nhất: 11; Nhi: 11; Ba: 4). Bốc thăm 136 số số học tốt (Giải đặc biệt: 6; Giải nhất: 10; Giải Nhi: 30; Giải Ba: 40; Giải KK: 50)

- Tổ chức chuỗi các hoạt động chào mừng 78 năm ngày thành lập QĐND Việt Nam: Thăm được 04 gia đình thương binh - Liệt sỹ trên địa bàn phường; thăm và chúc mừng 02 đơn vị bộ đội, LLVT trên địa bàn thành phố; tổ chức 01 chuyến trải nghiệm ngoài nhà trường cho 200 em học sinh khối 3,4,5; tổ chức 01 buổi Hoạt động ngoại khóa chủ đề Chúng em hành quân theo bước chân những người anh hùng và Tìm hiểu Luật biên giới Quốc gia.

- Tổ chức trang trọng Lễ kết nạp đội viên khối lớp 4, 5, thực hiện tốt chương trình Dự bị đội viên tại nhà lưu niệm Bác Hồ CKQTMC với 101 em.

- Tổ chức buổi ngoại khóa: Xuân ấm áp - Tết yêu thương cho HS toàn trường, Chương trình đã tạo được sự gắn kết giữa phụ huynh và nhà trường. Hoạt động trải nghiệm gói bánh chưng đã được đông đảo phụ huynh tham gia, trường đã gói được

153 chiếc bánh chưng, dành tặng 75 cái cho HS có HCKK trong trường, tặng được 15 suất quà cho HS có HCKK mỗi suất trị giá 300,000 đồng. Chi thường cho các hoạt động: 9.500.000 đồng.

- Tham gia đầy đủ các cuộc thi do các cấp phát động: Thi vẽ tranh “Ý tưởng trẻ thơ”: 485 bài; Thi “An toàn giao thông cho nụ cười trẻ thơ”: 650 bài.

- Tham gia tích cực trong các Lễ hội chào Xuân 2023 của phường Trần Phú và thành phố Móng Cái (tham gia 09 tiết mục văn nghệ tại Lễ hội chào năm mới 2023 tại phố đi bộ phường Trần Phú, tham gia 01 tiết mục văn nghệ tại Lễ hội đón giao thừa của thành phố Móng Cái, tham gia nghi lễ chào cờ đầu năm mới 2023 tại Cửa khẩu QT Móng Cái).

- Tham gia biểu diễn 03 tiết mục văn nghệ trong chương trình Chào năm mới 2023 của thành phố Móng Cái tại phố đi bộ phường Trần Phú.

- Tham gia Hoạt động giao lưu, gói bánh chưng cho Cán bộ, chiến sĩ ăn Tết Quý Mão tại Cửa khẩu Bắc Luân 2 cùng Bộ đội đồn Biên phòng CKQT Móng Cái.

- Tổ chức thành công ngày hội Thiếu nhi vui khỏe - Chung kết cuộc thi Tìm kiếm tài năng 2023 chào mừng 82 năm ngày thành lập Đoàn TNCS Hồ Chí Minh (Cuộc thi tìm kiếm tài năng: đã trao 15 giải, trong đó Giải Nhất: 06; Giải Nhì: 04; giải Ba: 05. Thi kéo co: đã trao 10 giải trong đó giải nhất: 05; giải Nhì: 05; Thi nhảy bao: đã trao 06 giải Nhất cho các tập thể lớp; 04 giải kéo co cho GV. Tổng số tiền chi thường là: 14.500.000 đồng. Tổ chức khám phá lặn đất được số tiền là: 34 triệu đồng, trao 03 giải cho 03 lớp có kết quả tốt nhất: Giải nhất lớp 3A4, giải nhì: 4A5; giải ba: 2A1. Liên đội tổ chức cho các em đội viên thiếu niên tiêu biểu và GV đến viếng, dâng hương tại Đài tưởng niệm liệt sỹ Pò Hèn; kết hợp tặng áo Đoàn Thanh Niên cho giáo viên và học sinh trường TH&THCS Hải Sơn: 59 cái áo với số tiền là: 7.670.000 đồng

- Tham gia “Ngày chạy Olympic vì sức khỏe toàn dân” của phường Trần Phú vào ngày 19/3/2023 với 20 thầy cô giáo và 20 em học sinh, biểu diễn 01 tiết mục văn nghệ chào mừng. Cử 10 thầy cô giáo tham gia Đội tuyển dự thi của phường Trần Phú tham gia “Ngày chạy Olympic vì sức khỏe toàn dân” cấp thành phố và đã đạt giải Nhì; cử 01 GV tham gia Đội tuyển dự thi của ngành GD tham gia “Ngày chạy Olympic vì sức khỏe toàn dân” cấp thành phố và đã đạt giải Nhất.

- Tham gia phần thi Hiểu biết, tài năng, học sinh tham gia tập luyện và biểu diễn phần múa phụ họa cho tiết mục tài năng dự Hội thi Học tập và làm theo tư tưởng, đạo đức, phong cách Hồ Chí Minh của phường Trần Phú tham gia thi cấp thành phố tổ chức 2/4. Đội thi phường Trần Phú đã đạt giải Nhì.

- Đã phối hợp với Đội CSPCCC&CNCH Công an thành phố Móng Cái tổ chức thực tập Phương án CC&CNCH năm 2023.

- Phát động toàn trường ủng hộ Nhân dân Thổ Nhĩ Kỳ và Syria với số tiền 3 triệu đồng.

- Phối hợp với công ty sửa IDP (sửa Kun) tổ chức thành công ngày hội với thông điệp: Cùng em vận động mỗi ngày vào ngày 17/4. Công ty sửa Kun đã trao 5 suất học bổng cho học sinh có HCKK, mỗi suất 500.000 đồng; 06 suất

học bổng cho HSXS, mỗi suất trị giá 300.000 đồng.

- Tham gia tiết mục biểu diễn Thời trang – Vũ đạo mang tên **Hơi thở của biển** biểu diễn tại sân khấu Cừu khấu Ka Long vào tối 30/4 với hơn 50 học sinh, 20 giáo viên tham gia hỗ trợ HS và hỗ trợ các gian hàng ẩm thực của phường Trần Phú vào ngày 30/4.

II. NHỮNG TỒ TẠI, HẠN CHẾ

- Một số giáo viên đã lớn tuổi nên việc ứng dụng công nghệ thông tin vào quá trình dạy học còn chậm. Còn 02 giáo viên chưa hoàn thành chương trình Đại học.

- Một bộ phận cha mẹ học sinh ít quan tâm đến việc học của con em, còn số hộ cận nghèo trên địa bàn phường nên việc hỗ trợ các hoạt động giáo dục cho HS còn gặp nhiều khó khăn.

Cơ sở vật chất: Trường còn thiếu khu hiệu bộ và các phòng chức năng, phòng bộ môn. Các dãy phòng cũ đã bắt đầu xuống cấp, sân trường còn nhiều chỗ chưa được bằng phẳng, ...

III. PHƯƠNG HƯỚNG ĐIỀU CHỈNH CHIẾN LƯỢC PHÁT TRIỂN NHÀ TRƯỜNG CHO GIAI ĐOẠN TIẾP THEO

1. Xác định các vấn đề ưu tiên

- Đổi mới phương pháp dạy học theo hướng phát triển năng lực và phẩm chất người học; đánh giá học sinh theo hướng phát huy tính tích cực, chủ động, sáng tạo của mỗi học sinh; nâng cao chất lượng giảng dạy tin học, ngoại ngữ và rèn kỹ năng sống cho học sinh; đảm bảo an ninh trật tự và an toàn trường học.

- Nâng cao chất lượng đội ngũ cán bộ, giáo viên, công nhân viên theo chuẩn của Bộ GD&ĐT. Đẩy mạnh ứng dụng công nghệ thông tin trong dạy – học và công tác quản lý. Nâng cao chất lượng đội ngũ đáp ứng theo chuẩn mới của luật giáo dục 2019.

- Xây dựng trường đạt kiểm định chất lượng giáo dục và chuẩn quốc gia theo đúng lộ trình (Xây dựng cơ sở vật chất: xây khu phòng học 5 tầng thay cho khu 2 tầng hiện nay).

2. Phổ biến kế hoạch chiến lược

Kế hoạch chiến lược tiếp tục được phổ biến rộng rãi tới toàn thể cán bộ giáo viên, nhân viên nhà trường, cha mẹ học sinh, học sinh và các tổ chức cá nhân quan tâm đến sự phát triển nhà trường. Công khai niêm yết trên bản tin nhà trường, công thông tin nhà trường, công thông tin điện tử và trong cuộc họp đơn vị.

3. Chỉ tiêu phấn đấu

3.1. Đội ngũ cán bộ, giáo viên

- Thường xuyên thực hiện có hiệu quả các phương pháp, hình thức và kỹ thuật dạy học tích cực, phương pháp giáo dục kỷ luật tích cực. 100% giáo viên đạt trình độ chuẩn trở lên. 100% giáo viên sử dụng kết nối mạng internet, khai thác thông tin phục vụ công tác giảng dạy. Số tiết dạy sử dụng công nghệ thông tin từ 20% trở lên.

- Năng lực chuyên môn của cán bộ quản lý, giáo viên và nhân viên được đánh giá khá, giỏi trên 100%.

- 100% hoàn thành chương trình bồi dưỡng thường xuyên, trong đó có trên 50% trở lên đạt xuất sắc.

- 100% cán bộ, giáo viên được đánh giá, xếp loại theo chuẩn nghề nghiệp từ khá trở lên. Hiệu trưởng, Phó hiệu trưởng nhà trường đạt chuẩn ở mức Tốt theo quy định tại Thông tư 14/2018/TT-BGDĐT.

- Giáo viên dạy giỏi, giáo viên chủ nhiệm giỏi cấp trường: đạt từ 80% trở lên. Có giáo viên tham gia và được công nhận giáo viên dạy giỏi, giáo viên chủ nhiệm giỏi cấp Thành phố, cấp Tỉnh.

3.2. Học sinh:

- Huy động học sinh ra lớp và duy trì sĩ số học sinh: đạt 100%

- 100% học sinh toàn trường được học hai buổi/ngày, 10 buổi/tuần

- 100% học sinh được hình thành và phát triển các năng lực cốt lõi bao gồm các năng lực chung: tự chủ và tự học; giao tiếp và hợp tác; giải quyết vấn đề và sáng tạo; các năng lực đặc thù: ngôn ngữ, tính toán, khoa học, công nghệ, tìn học, thẩm mỹ, thể chất;

- 100% học sinh hoàn thành chương trình lớp học và 100% học sinh lớp 5 hoàn thành chương trình tiểu học;

- 100% học sinh biết yêu thương, đoàn kết, biết giúp đỡ bạn bè, biết chăm sóc môi trường xanh, sạch đẹp và có các kỹ năng sống. Tổ chức đầy đủ các hoạt động trải nghiệm, huy động 100% học sinh tham gia với kết quả tốt;

- Đảm bảo thực hiện giáo dục hòa nhập cho học sinh khuyết tật và những học sinh còn gặp khó khăn trong học tập được hỗ trợ để đạt yêu cầu;

- Có học sinh tham gia, đạt giải cao tại các cuộc thi, giao lưu các cấp.

3.3. Cơ sở vật chất:

Đủ phòng học, phòng làm việc, phòng phục vụ, các thiết bị phục vụ dạy, học và làm việc đạt chuẩn và trên chuẩn. Các phòng tin học, phòng bộ môn được nâng cấp theo hướng ngày càng hiện đại. Xây dựng môi trường sư phạm “xanh-sạch-đẹp-văn minh-hạnh phúc”.

4. Lộ trình thực hiện tiếp theo

4.1. Giai đoạn 1: Từ 2023-2024

- Ổn định quy mô phát triển trường lớp, ổn định và phát triển chất lượng mũi nhọn của học sinh. Tiếp tục triển khai giảng dạy tăng cường kỹ năng sống theo đề án được phê duyệt. Duy trì thư viện đạt chuẩn, phấn đấu xây dựng thư viện tiên tiến. Thực hiện tốt công tác đổi mới thay sách giáo khoa 4,5.

- Bồi dưỡng đội ngũ giáo viên đáp ứng theo vị trí việc làm. Cử giáo viên tham gia bồi dưỡng nâng cao trình độ đáp ứng các môn học của chương trình giáo dục phổ thông 2018.

- Xây dựng trường đạt kiểm định chất lượng giáo dục đạt cấp độ 2 và chuẩn Quốc gia (mức độ 1), phấn đấu đạt mức độ cao hơn. Tham mưu các cấp lãnh đạo đầu tư xây dựng bổ sung khu phòng chức năng, phòng học bộ môn; trang cấp thiết bị dạy học.

- Đẩy mạnh công tác tuyên truyền thực hiện Chương trình giáo dục phổ thông mới ban hành kèm theo Thông tư số 32/2018/TT-BGDĐT ngày 26 tháng 12 năm 2018 của Bộ Giáo dục và Đào tạo cho cán bộ, giáo viên, nhân viên và phụ huynh học

sinh trong toàn trường.

4.2. Giai đoạn 2: Từ 2024 đến 2025 (Tầm nhìn đến 2030)

- Nâng cao chất lượng giảng dạy và giáo dục, chú trọng giáo dục kỹ năng sống cho học sinh. Tăng cường bồi dưỡng đội ngũ nhà giáo và cán bộ quản lý giáo dục, hoàn thiện cơ sở vật chất theo chuẩn, phấn đấu nâng các tiêu chí đạt chất lượng giáo dục theo tinh thần kiểm định chất lượng giáo dục mức độ 3 và Chuẩn quốc gia (mức độ 1).

- Duy trì môi trường sư phạm, đảm bảo “Sáng - Xanh - Sạch - Đẹp - An toàn - An minh- Hạnh phúc”, tạo cảnh quan cho nhà trường ngày càng đẹp hơn đạt yêu cầu tốt về trường lớp thân thiện, hạnh phúc. Đẩy mạnh tuyên truyền, xây dựng truyền thống nhà trường, nêu cao tinh thần trách nhiệm của mỗi thành viên đối với quá trình xây dựng thương hiệu của nhà trường.

5. Giải pháp thực hiện:

- **Giải pháp 1: Đổi mới dạy học:** Không ngừng bồi dưỡng nghiệp vụ, chuyên môn cho giáo viên chú trọng công tác tự bồi dưỡng. Thực hiện tốt việc hỗ trợ về chuyên môn cho các giáo viên dạy theo chương trình mới thay sách. Thường xuyên tổ chức bồi dưỡng các chuyên đề phù hợp nâng cao chất lượng giáo dục để giúp giáo viên không ngừng đổi mới dạy học. Tập huấn chuyên sâu các chuyên đề khai thác trường học điện tử và dạy học hiệu quả các phần mềm trực tuyến.

- **Giải pháp 2: Phát triển đội ngũ:** Nâng cao chất lượng, tạo uy tín, tạo thương hiệu cho nhà trường. Huy động các nguồn lực trong và ngoài nhà trường để hỗ trợ các hoạt động thu hút nguồn nhân lực nhằm phát triển đội ngũ và ổn định lâu dài. Chú trọng hiệu quả sinh hoạt tổ nhóm chuyên môn để nâng cao chất lượng đội ngũ, hàng năm đánh giá chất lượng đội ngũ để có phương hướng

- **Giải pháp 4: Nguồn lực tài chính:** Huy động các nguồn lực tài chính theo đúng quy trình xã hội hoá giáo dục. thực hiện các nội dung về tài chính theo đúng hướng dẫn các cấp.

- **Giải pháp 5: Hệ thống thông tin:** Củng cố hệ thống thông tin nhà trường, nhất là thiết lập khai thác hiệu quả website của nhà trường và truy cập thông tin trên mạng.

- **Giải pháp 6: Lãnh đạo và quản lý:** Không ngừng cải tiến phương pháp lãnh đạo và quản lý thông qua các thiết bị và công cụ hiện đại, nhất là tăng cường việc ứng dụng công nghệ thông tin trong lãnh đạo và quản lý. Linh hoạt, tăng cường giao lưu các đơn vị tiên tiến trong thành phố về công tác quản lý để chuyển đổi linh hoạt, phù hợp trong tình hình mới; đáp ứng các chỉ tiêu thi đua quận giao.

IV. PHÂN CÔNG TỔ CHỨC THỰC HIỆN

1. Đối với Hiệu trưởng

- Tổ chức rà soát, điều chỉnh kế hoạch chiến lược sau từng giai đoạn sát với tình hình thực tế của nhà trường.

- Tiếp tục tổ chức triển khai kế hoạch chiến lược tới từng cán bộ, giáo viên, nhân viên và cha mẹ HS trong nhà trường. Tiếp tục tham mưu, đề xuất với lãnh đạo các cấp bố trí nhân sự đảm bảo theo vị trí việc làm, bổ sung cơ sở vật

chất (nếu có). Tạo điều kiện thuận lợi cho đội ngũ nhà giáo và cán bộ quản lý giáo dục tham gia công tác tự học, tự bồi dưỡng để nâng cao trình độ chuyên môn đáp ứng yêu cầu vị trí việc làm

- Chủ động, tích cực tham mưu với các cấp ủy Đảng và chính quyền địa phương, phối hợp với các tổ chức chính trị, xã hội và các lực lượng giáo dục để thực hiện có hiệu quả các hoạt động giáo dục trong nhà trường, góp phần nâng cao chất lượng giáo dục toàn diện cho học sinh.

2. Đối với Phó Hiệu trưởng: Theo nhiệm vụ được phân công, giúp Hiệu trưởng tổ chức triển khai từng phần việc cụ thể, đồng thời kiểm tra và đánh giá kết quả thực hiện kế hoạch, đề xuất những giải pháp thực hiện để nâng cao trình độ giảng dạy của giáo viên, chất lượng học tập của học sinh. Phối kết hợp các lực lượng trong và ngoài nhà trường bám sát các chỉ tiêu phấn đấu để thực hiện hiệu quả các hoạt động chuyên môn theo kế hoạch đã xây dựng. Định kỳ rà soát kế hoạch để xây dựng giải pháp điều chỉnh kịp thời.

3. Đối với tổ trưởng chuyên môn: Tổ chức thực hiện kế hoạch trong tổ; kiểm tra đánh giá việc thực hiện kế hoạch của các thành viên. Chủ động đề xuất các giải pháp để thực hiện kế hoạch, nâng cao chất lượng sinh hoạt tổ chuyên môn để bồi dưỡng trình độ chuyên môn cho đội ngũ giáo viên trong tổ.

4. Đối với cá nhân cán bộ, giáo viên, nhân viên: Căn cứ kế hoạch chiến lược, kế hoạch năm học của nhà trường để xây dựng kế hoạch công tác cá nhân theo từng năm học. Báo cáo kết quả thực hiện kế hoạch theo từng học kỳ, năm học. Đề xuất các giải pháp để thực hiện kế hoạch. Có kế hoạch thực hiện công tác tự học và tự bồi dưỡng để chuẩn hóa trình độ, đáp ứng với yêu cầu nhiệm vụ được giao và vị trí việc làm.

5. Ban đại diện cha mẹ học sinh và cha mẹ học sinh: Phối hợp với nhà trường trong giáo dục, bồi dưỡng học sinh các giá trị cơ bản trong hệ thống các giá trị mà chiến lược đã đề ra, có những ý kiến tham mưu, đóng góp, giúp đỡ và ủng hộ nhà trường về mọi mặt, cùng nhà trường hoàn thành các mục tiêu chủ yếu của chiến lược.

Trên đây là kế hoạch bổ sung, điều chỉnh phương hướng, chiến lược xây dựng và phát triển của nhà trường giai đoạn 2020- 2025 và tầm nhìn đến năm 2030 của trường Tiểu học Đào Phúc Lộc. Kế hoạch sẽ được điều chỉnh, bổ sung trong các năm học tới khi có hướng dẫn chỉ đạo các nhiệm vụ cụ thể của các cấp.

Nơi nhận:

- Phòng GD&ĐT thành phố Móng Cái;
- UBND phường Trần Phú;
- CB, GV, NV, CMHS;
- Lưu VT.



Nguyễn Thị Hồng Hải

PHÊ DUYỆT CỦA PHÒNG GIÁO DỤC VÀ ĐÀO TẠO
TRƯỜNG PHÒNG



Hoàng Hải Long